

Description du projet Coopères

Titre court du projet (acronyme)* :

Coopères

Titre long du projet* :

Coordonner et développer des actions en faveur de la science ouverte et du modèle diamant pour les pépinières du réseau Repères.

Résumé court / abstract* (280 car.) :

Le projet Coopères a pour objectif de renforcer la coordination des pépinières de Repères avec les réseaux et infrastructures françaises, de développer des échanges avec des réseaux internationaux qui ont choisi le modèle diamant, de centraliser une documentation technique et pratique et de préparer les évolutions techniques à venir.

Résumé long* (2000 car.) :

À l'échelle nationale, le projet Coopères propose de renforcer la coopération de Repères avec l'ensemble des acteurs de l'édition scientifique publique œuvrant pour le modèle diamant. Il s'agit d'améliorer l'intégration des pépinières dans le paysage de l'édition français et leur coordination interne et externe. À l'échelle internationale, le projet vise à prendre du recul sur nos pratiques professionnelles, en organisant d'une part des échanges avec le partenariat des bibliothèques du Québec dont le réseau de soutien à l'édition est en cours de construction, et d'autre part avec Operas, en contribuant aux activités de l'infrastructure.

À travers la création d'un centre de ressources participatif, Coopères propose de développer une documentation et une formation mutualisée à l'échelle des réseaux, au service des pépinières et des équipes de revues accompagnées. Il s'appuiera sur le site web du réseau qui comprendra un espace de documentation et qui sera liée à la formation en ligne Quéro. Un cycle de webinaires organisés avec les réseaux français sera également diffusé.

Les évolutions techniques des plateformes de revues nécessitent un suivi commun et une organisation en groupes d'intérêt pour créer des lieux de discussion et d'information, organiser le travail et répondre aux enjeux des outils de diffusion (Lodel, OJS) et du référencement (dissémination des métadonnées). En tant que communauté utilisatrice de plateformes de diffusion de revues, Repères constitue un lieu fédéré qui va contribuer aux enquêtes et mobiliser ses membres sur des questions communes, en particulier celle de la conservation pérenne.

En d'autres termes, Coopères répond à un besoin central, résumé par les recommandations de l'étude sur les revues en accès ouvert diamant : en dépit de préoccupations communes, le paysage des revues diamant est très diversifié et fragmenté, il est nécessaire de mieux utiliser et partager le savoir-faire et les ressources.

Titre long du projet en anglais* :

Coordinate and develop actions in favor of open science and the diamond model for the incubators of the Repères network.

Résumé court / abstract en anglais* (280 car.) :

The Coopères project aims to strengthen the coordination of the Repères incubators with French networks and infrastructures, to develop interactions with international networks, to centralize technical and practical documentation and to prepare for future technical developments.

Contenu du projet

Décrivez le projet de façon synthétique

Contexte (état de l'art, historique de la démarche et création du projet)* (2000 car.) :

Depuis quelques années, le paysage de l'édition scientifique publique française est en train de se structurer fortement sous l'influence de la science ouverte. Les infrastructures publiques de l'édition sont désormais pleinement reconnues, une Alliance des éditeurs publics est en train de naître et Mir@bel se transforme en un véritable système d'information visant à recenser et décrire les revues scientifiques françaises. Une philosophie commune, la science ouverte, les anime et leur permet de parler un même langage.

La naissance de Repères, en novembre 2018, participe de cette évolution en répondant à des besoins spécifiques, complémentaires des autres acteurs. Repères fédère, en effet, 16 pépinières de revues scientifiques en accès ouvert diamant nées localement, soit environ 125 revues, un chiffre en croissance. L'objectif de Repères est de coordonner les pépinières qui agissent localement pour accompagner des équipes des revues dans la montée en qualité de leur publication et dans la prise en compte des exigences de la science ouverte.

Le travail des trois dernières années a visé à fédérer un réseau de pépinières actif et disposé à collaborer au sein de groupes de travail afin d'élaborer des livrables utiles à toute la communauté. La création du Spoc Quéro, dispositif de formation en ligne, en est un exemple. Repères s'appuie, pour cela, sur la collaboration entre différents métiers (édition, documentation, bibliothèques, informatique) qui a montré son caractère opérationnel. Mais des défis importants attendent les pépinières du réseau Repères : réflexion sur les nouvelles modalités d'accompagnement des revues, soutien au développement du modèle diamant, évolutions techniques majeures, enjeux de la formation et de la documentation.

Pour répondre à ces défis, les pépinières de revues doivent mieux structurer leur action au sein de Repères, porter de nouveaux projets et améliorer leur articulation avec l'écosystème de l'édition scientifique publique. Le comité de pilotage de Repères a donc élaboré, avec les infrastructures et réseaux nationaux, un projet visant à renforcer la coordination de leur activité, à favoriser les mutualisations et les collaborations.

Objectifs (2000 car.)

Le projet proposé s'articule autour des trois axes suivants qui visent à construire une coordination solide entre l'écosystème de l'édition scientifique publique et les pépinières :

Work package 1

Améliorer la coordination interne et externe de Repères

Objectif : 1. Améliorer la coordination des activités de Repères avec les réseaux français et les infrastructures de recherche. 2. Consolider la communication interne du réseau et favoriser la création de livrables. 3. Développer des échanges concernant les bonnes pratiques de l'édition à l'échelle francophone et européenne.

- Favoriser la mise à disposition et le partage des livrables produits au sein du réseau
- Préparer la structuration juridique et la gouvernance de Repères
- Établir une coordination régulière avec les réseaux et infrastructures de recherche français
- Établir des échanges réguliers avec deux réseaux internationaux

Work package 2

Développer une formation et une documentation mutualisée pour les pépinières et les équipes de revues

Objectif : Initier, organiser et valoriser la production de documentation sur les bonnes pratiques en édition au sein des pépinières. Répondre au besoin des équipes de revues en matière de formation.

- Faire évoluer le Spoc Quéro et l'articuler avec des dispositifs de formation (webinaires, journées d'étude) et de documentation en projet
- Créer un centre de ressources participatif pour la documentation et faire interagir les corps de métiers autour de la documentation technique et pratique

Work package 3

Préparer et accompagner collectivement l'évolution des infrastructures techniques des pépinières

Objectif : Suivre et préparer les évolutions techniques importantes à venir pour contribuer, en tant que communauté d'utilisateurs, au développement du modèle diamant.

- Préparer la transition technique vers Lodel 2 pour les pépinières
- Créer une communauté de pépinières utilisatrices d'OJS
- Contribuer à la recension d'expériences utilisateurs pour Craft-OA
- Contribuer au développement des principes FAIR pour les pépinières (dissémination et interopérabilité des métadonnées, conservation pérenne)

Un tableau, placé en annexe, détaille les objectifs, les moyens à mettre en œuvre et des indicateurs de réussite.

Impact potentiel du projet dans l'écosystème de la science ouverte (donner des indicateurs mesurables)* (2000 car.) :

Repères, en tant que réseau professionnel, a vocation à favoriser en son sein, mais aussi au-delà, le partage et la diffusion de principes, d'outils et de méthodes de travail pour l'amélioration de la qualité éditoriale des revues en accès ouvert diamant.

Repères a déjà mis en place ou travaille sur différents outils qui constituent une base pour développer de nouveaux projets et évaluer leur impact. Le site web de Repères, en cours de réalisation, proposera, par exemple, un catalogue des revues diffusées par les pépinières adhérentes, généré grâce à l'API de Mir@bel, qui permettra de mesurer le nombre de revues diamant présentes dans les pépinières de Repères et de mieux connaître leurs caractéristiques.

Le projet proposé vise à renforcer cette dynamique :

La mise en place, à l'échelle de Repères, d'un centre de ressources documentaire permettra de centraliser la documentation (fiches techniques, guides, webinaires...) produite par ses groupes de travail ou par les pépinières adhérentes. Il permettra d'améliorer les pratiques d'édition et de référencement en accès ouvert. L'augmentation de la documentation produite et les statistiques de

consultation, le nombre de personnes ayant suivi la formation Spoc Quéro et l'analyse des retours qualitatifs, le nombre de webinaires produits et de personnes les ayant suivis, le nombre de journées d'études organisées sont autant de données mesurables qui favoriseront un niveau élevé de connaissances en matière de science ouverte au sein de Repères.

Le renforcement de l'articulation de Repères avec les infrastructures de recherche et les réseaux de l'édition permettra également de contribuer au développement du modèle diamant via l'amélioration des compétences locales au sein des pépinières. Les indicateurs sont les suivants : nombre de personnes devenant formateur labellisé Métopes, montée en compétence des référents techniques des plateformes, échanges de bonnes pratiques avec OpenEdition, Persée ou le Partenariat des bibliothèques du Québec, appréhension des projets européens en matière d'édition ouverte.

Repères jouera aussi un rôle d'interface pour assurer l'évolutions des infrastructures techniques des pépinières qui constitue un enjeu majeur dans les années à venir : elle peut être mesurée par le nombre de pépinières partie prenante dans l'enquête sur la conservation pérenne ou travaillant à un échange de métadonnées avec Persée, le nombre de fichiers Kbart produit afin d'alimenter la base de données Bacon.

Détaillez la stratégie et l'organisation du projet

Stratégie de positionnement national et international (2000 car.)

Les pépinières de revues en accès ouvert font désormais partie du paysage de l'édition scientifique publique et jouent un rôle d'accompagnement de proximité des équipes éditoriales. L'élargissement progressif de leur champ d'action les a conduites à prendre en charge des questions éditoriales, techniques ou juridiques de plus en plus diversifiées sans avoir toujours les moyens de développer une expertise dans ces différents domaines. Repères a donc pour but de mutualiser les compétences des pépinières et de favoriser la production d'outils communs. Par ailleurs, il est désormais nécessaire de renforcer l'articulation de ce travail avec celui mené par les réseaux et acteurs nationaux de l'édition scientifique publique. Les 3 axes du projet Coopères visent explicitement à créer les conditions d'un dialogue renforcé entre les pépinières réunies au sein de Repères et les partenaires nationaux. Il vise à favoriser la mise en place de chantiers communs autour de différents projets :

- production de documentation (notamment avec Métopes autour de sa chaîne éditoriale)
- développement de formations communes (mise en place de webinaires avec Médecin, Mir@bel et Persée) ou articulation de dispositifs de formation (Spoc Quéro développé par Repères et formations Lodel utilisateurs portées par OpenEdition),
- groupe de travail avec OpenEdition autour du passage des pépinières au CMS Lodel 2.

Le projet propose d'élargir ce dialogue au-delà du cadre national en entamant des échanges avec Opéras et avec le Partenariat des bibliothèques du Québec, qui est en train de créer un dispositif de soutien aux revues savantes à l'échelle du Québec. Les échanges de bonnes pratiques et d'expertise permettront d'améliorer le soutien au modèle diamant de diffusion de revues.

Ces chantiers devront s'intégrer dans une démarche de structuration juridique de Repère. Cette démarche est entamée et impliquera donc de discuter avec les acteurs nationaux (MESR, InSHS, RnMSH, France universités, infrastructures de recherche...), afin d'organiser une gouvernance de Repères permettant de structurer le dialogue avec les nombreux partenaires de Repères.

Stratégie de mutualisation de moyens entre acteurs (2000 car.)

Les pépinières de Repères s'engagent, au travers de ce projet, dans un processus de renforcement du partage des livrables produits localement ou au sein de groupes de travail communs mis en place au sein du réseau. Les différentes productions seront ainsi amenées à être partagées plus systématiquement et mieux valorisées, notamment grâce à la création d'un centre de ressources permettant aux membres du réseau accès aux documents, outils, connaissances et formations produits au sein de Repères.

Cette coordination du travail entre pépinières permettra également de mettre en valeur des compétences spécifiques qui émergent à l'échelle locale : cadre juridique, conception de formations, production de documentation, développements informatiques, référencement et communication... Il s'agit ici de réaliser des économies d'échelle afin de favoriser une stratégie de montée en qualité des plateformes, de leurs services, de leurs compétences en recommandant une philosophie du partage à l'échelle la plus large possible.

Dans cette optique, Repères s'engage à fournir aux différentes pépinières, et notamment à celles dont le projet FNSO aura été retenu, un appui en termes de mutualisation des livrables produits pour une meilleure diffusion à la communauté : publication sur le site web du réseau, communication sur la liste Repères, organisation de webinaires, mise en évidence des journées d'études, organisation des groupes de travail...

Par ailleurs, la stratégie de mutualisation portée par le projet comporte également une part d'amélioration technique des pépinières qui répond aux principes FAIR : il s'agit de progresser en interopérabilité des infrastructures de diffusion, de favoriser une meilleure dissémination des métadonnées et d'enquêter sur les solutions de conservation pérenne des contenus.

Repères veillera à la réalisation de ces chantiers en lien avec les infrastructures de recherche nationales (OpenEdition, Métopes, Persée) et les réseaux français de l'édition et de professionnels des bibliothèques et de la documentation (Médici, Mir@bel).

Gouvernance et pilotage du projet (2000 car.)

Un comité de pilotage provisoire comprenant 7 membres représentant 7 pépinières de Repères organise la vie interne du réseau et propose des orientations de travail aux membres. Il sera, à terme, remplacé par un Copil élu par les membres de Repères, une fois la structuration juridique du réseau achevée.

Le Copil aura la charge de mettre en œuvre les axes du projet et soutiendra le coordinateur, qui en sera la cheville ouvrière. Il aura en charge la coordination des échanges et l'animation du réseau, la coordination de la production des livrables et la mise à disposition d'outils (voir la fiche de poste en annexe). Il veillera à la cohérence du travail des différents groupes et à leur articulation. Il sera chargé de l'administration du site web et fera le lien entre Repères et ses partenaires. Il réalisera des bilans réguliers et aidera le Copil dans l'organisation des AG annuelles. Il pourra être amené à représenter le réseau (participation aux évènements, rédaction d'articles). Il organisera la communication interne et externe pour le réseau et participera à l'organisation de journées d'étude et de travail.

Le réseau compte actuellement 6 groupes de travail actifs (référencement, cadre légal, Spoc Quéro, site web, accueil des revues et Lodel 2), comme en témoignent les feuilles de route en annexe, dont les travaux alimenteront le centre de ressources. Le projet Coopères nécessite la création de deux autres groupes de travail :

- Un groupe « communauté d'utilisateurs OJS »
- Objectifs : 1/ Contribuer à la communauté d'utilisateurs OJS ; 2/ Travailler avec Métopes à l'interfaçage d'OJS avec la chaîne d'édition multisupport.
- Un groupe « documentation »
- Objectifs : 1/ Structurer et modérer la documentation produite par les membres du réseau ; 2/ Faire un recensement de la documentation existante ; 3/ Diffuser la documentation sur le site web Repères ; 4/ Rédiger, suivre et mettre à jour la documentation Métopes.

Durée du projet en mois (12, 24 ou 36 mois)* :

36 mois

L'importance des projets à mener (éditoriaux, techniques, juridiques, organisationnels), à l'échelle du réseau Repères nécessite un temps d'accompagnement dépassant le très court terme afin de stabiliser des organisations complexes destinées à durer dans le temps.

Stratégie pour assurer la pérennité au-delà de la durée du projet (2000 car.)

La pérennité du projet repose sur la capacité du réseau Repères à le mettre en œuvre à l'issue du soutien financier demandé. Cette capacité implique que Repères s'organise de manière plus durable. Pour cela, son comité de pilotage provisoire est en train de mettre en place une démarche de réflexion qui vise à atteindre les objectifs suivants : mise en place d'une structure juridique, d'une gouvernance, de moyens financiers pour assurer la coordination et le fonctionnement du réseau, définition des missions de Repères. Il s'agit de sortir d'une phase d'émergence du réseau pour lui donner une infrastructure pérenne, en lien étroit avec les tutelles des pépinières qui sont très diverses (universités, CNRS, MESR, France universités...) et ses partenaires (réseaux et infrastructures de recherche de l'édition, RnMSH, Opéras).

Il s'agira d'abord de contacter les représentants politiques des plateformes ainsi que les tutelles nationales pour les informer et les sensibiliser sur les activités menées par le réseau Repères et les pépinières de revues. Le comité de pilotage organisera ensuite un travail de réflexion associant l'ensemble des tutelles, mais aussi des partenaires et des représentants de revues, pour déterminer la gouvernance de Repères, les modalités de financement et d'organisation du réseau, dans le respect des critères d'exemplarité du Comité pour la science ouverte. Une réflexion sur le modèle économique devra permettre de trouver des solutions durables en matière de gestion du réseau.

Parties prenantes au projet

Explicitiez les différentes parties prenantes au projet

Quel est le nombre de bénéficiaire(s) et de partenaire(s) au projet :

Nombre de Bénéficiaire(s) (en incluant le Coordinateur) * : 1

Nombre de Partenaire(s) * : 6

= Nombre total de parties * : 7

Détaillez l'implication de chaque Bénéficiaire(s) et Partenaire(s) du projet* (4000 car.) :

UNIVERSITÉ JEAN MOULIN LYON 3

Établissement bénéficiaire et coordinateur du projet

Responsable : Jean-Luc de Ochandiano (conservateur en chef des bibliothèques, responsable de Prairial et membre du Copil de Repères), porteur du projet. 30 % ETP consacré au projet

Participant : Laurent Gallet (bibliothécaire), 10 % ETP

Objectifs et actions :

- Encadrement de l'IGE recruté dans le cadre du projet
- Participation au Copil de Repères et au pilotage du projet Coopères
- Participation au développement d'une documentation en direction des pépinières et des revues et à renforcement du Spoc Quéro
- Participation à la réflexion sur le passage des pépinières utilisant le CMS Lodel à la version 2 du logiciel
- Amélioration de l'interopérabilité des métadonnées entre les pépinières et Persée

UNIVERSITÉ DE BORDEAUX

Établissement partenaire

Responsable : Jérôme Poumeyrol (conservateur en chef des bibliothèques, responsable d'Open U Journals, membre du Copil de Repères), 10 % ETP

Participant : Isabel Izuel (SAENES, chargée de projet science ouverte au sein de la Direction de la documentation), 10 % ETP

Objectifs et actions :

- Participation au Copil de Repères et au pilotage du projet Coopères
- Contribution au développement d'une communauté d'utilisateurs OJS
- Organisation d'une journée d'étude sur la formation des équipes des revues
- Pilotage du GT Accueil des revues
- Enrichissement et mise à jour du Spoc Quéro

INFRASTRUCTURE DE RECHERCHE MÉTOPES

(Université de Caen Normandie – CNRS-MRSH UAR 3486)

Établissement partenaire

Responsable : Dominique Roux (ingénieur de recherche, directeur de l'IR), 5 % ETP

Participants : Édith Cannet (ingénieur d'étude), 5 % ETP ; Charles Bourdot (IE CDD), 5 % ETP ; IE CDD (recrutement en cours), 10 % ETP

Objectifs et actions :

- Participation à des réunions régulières et à la mise en place d'un calendrier de travail commun avec Repères.
- Recueil d'expériences utilisateurs de la chaîne d'édition Métopes
- Participation au GT OJS pour l'interfaçage Métopes-OJS
- Participation à la création et à la mise à jour d'une documentation Métopes
- Formation de dix formateurs certifiés Métopes dans les pépinières

UMR HÉRITAGES

Établissement partenaire

Responsable : Anabel Vazquez (documentaliste et éditrice, co-pilote du Spoc Quéro), 5 % ETP

Objectifs et actions :

- Co-pilotage des évolutions du Spoc Quéro
- Alimentation et mise à jour du Spoc
- Co-animation des sessions du Spoc

UNIVERSITÉ DE LIÈGE

Établissement partenaire

Responsable : Bernard Pochet (maître de conférences, attaché à la direction générale d'ULiège Library, responsable de la plateforme de revue PoPuPs, co-pilote de Repères), 20 % ETP

Objectifs et actions :

- Participation au Copil de Repères et au pilotage du projet Coopères
- Chargé du lien avec Operas via l'adhésion de l'Université de Liège
- Pilotage d'un module du Spoc Quéro et participation à son évolution
- Conseil pour la documentation du site web Repères

UAR 3602 PERSÉE Établissement partenaire

Responsable : Héroïse Marill (conservatrice des bibliothèques, responsable du Pôle partenariats et réseaux), 5 % ETP

Objectifs et actions :

- Participation aux réunions de coordination régulières entre Repères et Persée
- Réalisation de webinaires
- Réalisation d'un état des lieux technique, avec Repères, pour permettre l'échange de métadonnées entre Persée et les pépinières.

INFRASTRUCTURE DE RECHERCHE OPENÉDITION (CNRS - Aix-Marseille Université - EHESS - Université d'Avignon - UAR 2504) Établissement partenaire

Responsable : Sandra Guignon (directrice adjointe de l'IR), 1 % ETP

Participants : Jean-Christophe Souplet (directeur adjoint), 1 % ETP ; Autre représentant.e d'OpenEdition (services Assistance & Formation, Livres et revues), 1 % ETP

Objectifs et actions :

- Participation à au moins une réunion annuelle de suivi du projet
- Participation à des réunions régulières et élargissement possible de ces échanges dans le cadre de projets européens autour du modèle Diamant
- Organisation de sessions de formations spécifiques pour les contributeurs et contributrices des aires régionales couvertes par les pépinières, qui pourront être couplées avec des sessions de travail autour de la mutualisation de bonnes pratiques
- Participation à un groupes d'échanges sur les questions techniques pour réfléchir aux conditions d'une éventuelle montée de version de Lodel
- Participations réciproques à des événements structurants organisés par les partenaires

Demande de moyens financiers

Montant demandé pour l'ensemble du projet * (en euros) :

145 800 €

Montant de l'apport pour l'ensemble du projet

305 284,80 €

Justification détaillée de la demande * (4000 car.) :

Expliciter tous les montants demandés par Bénéficiaire de projet ;

Expliciter tous les apports au projet ;

Détailler la nature des dépenses et réalisations financées.

Le projet n'a qu'un seul bénéficiaire, l'université Jean Moulin Lyon 3. Les montants demandés se décomposent de la manière suivante :

Coût de personnel non permanent : 125 000 €

Il s'agit du recrutement, sur 3 ans, d'un ingénieur d'étude (IGE). Il travaillera à 90 % pour le réseau Repères et à 10 % pour le pôle de soutien éditorial Lyon Saint-Étienne. Ses missions sont détaillées dans le cadre de réponse :

- Fédération des pépinières et organisation de la vie du réseau (journées, assemblées, compte-rendu, informations, liens entre les pépinières, etc.) ;
- Communication interne et externe des réseaux (administration du site web et coordination d'un site de documentation pour Repères) ;
- Organisation de réunions et gestion des calendriers de travail avec les partenaires ;
- Aide à la création des groupes de travail nécessaires à la réalisation des projets ;
- Suivi et aide à la réalisation des projets ;
- Renforcement des partenariats avec les acteurs de l'édition scientifique publique ;
- Représentation du réseau ;
- Appui au pôle éditorial Lyon Saint-Étienne Prairial (sur 10% de son temps).

Frais de mission : 10 000 €. Ce coût comprend :

- Les frais de déplacement de l'IGE pour l'animation du réseau Repères et la participation à des initiatives liées à son activité (1 000 € par an sur 3 ans) ;
- Une participation aux coûts d'organisation des journées annuelles du réseau Repères (1 500 € par an sur 3 ans) ;
- Une participation à l'organisation des journées d'études et séminaires du réseau Repères (2 500 € sur la durée du projet).

Frais d'environnement : 10 800 €

Frais proratisés à hauteur de 8 %.

Apports des partenaires :

Les apports des partenaires se décomposent de la manière suivante :

Frais de personnels : 278 621,10 €

Ces frais se décomposent en salaire des personnels permanents (89 %) et non permanents (11 %). Ils correspondent aux activités décrites dans la partie du cadre de réponse « Détaillez l'implication de chaque Bénéficiaire(s) et Partenaire(s) du projet ».

Frais de mission : 4050 €

Les frais de missions comprennent :

- Les frais de déplacement des différents partenaires dans le cadre des activités du projet ;
- La participation aux coûts d'organisation des séances de travail et des journées annuelles du réseau Repères ;
- La participation à l'organisation de journées d'études, séminaire.

Frais d'environnement : 22 613,70 €

Les frais d'environnement ont été proratisés, pour l'ensemble des partenaires, à hauteur de 8%. Ce taux, identique à celui de la demande financière, permet d'établir une comparaison entre l'apport des partenaires et la demande faite au FNSO. Il évite de fournir des chiffres établis sur des bases de calcul qui diffèrent fortement entre les établissements.

Modèle économique à l'issue du projet (2000 car.) :

Le réseau Repères s'est engagé à aboutir d'ici le 1^{er} trimestre 2024 à une structuration juridique et un modèle de gouvernance en lien étroit avec les tutelles administratives et établissements responsables des pépinières actuellement membres du réseau. Cette étape est également nécessaire pour dessiner le futur modèle économique du réseau.

Penser et définir un modèle économique soutenable qui assurera la pérennité du réseau sera donc la seconde étape de ce processus. Les premiers éléments de réflexion seront apportés par le comité de pilotage actuel au cours de l'année 2023 et pourront alimenter la future gouvernance à partir de 2024. L'objectif principal d'un modèle économique pour une structure de type réseau d'organismes publics dont l'objet est la production de services mutualisés pour ses membres est essentiellement de pouvoir financer ou contribuer à grande majorité au salaire d'un permanent, véritable coordinateur-animateur du réseau.

Il est donc nécessaire qu'en amont de l'échéance de fin du financement de FNSO 3 (T-6 mois), ce modèle économique soit conçu, validé par les membres et prêt à être mis en œuvre.

Plusieurs pistes pourront être étudiées, sachant que celles-ci seront certainement complémentaires entre elles :

- contribution directe des pépinières adhérentes (actuelles et à venir) ;
- soutien financier des tutelles ;
- participation directe ou indirecte de revues membres des pépinières ;
- soutien de type mécénat/sponsoring en faveur de la science ouverte d'établissements non membres au réseau ;
- Capacité à répondre à de nouveaux appels à projet avec financements nationaux ou européens (mais, dans ce cas, pour développer de nouveaux projets et non pour assurer le fonctionnement courant).
- Le but, clairement identifié, est de pouvoir prendre en charge, à partir de 2026, le budget demandé, dans la réponse actuelle, pour le financement du support de coordinateur-animateur.

Apportez des informations dans le cadre de cas particuliers, si cela est nécessaire

Le nombre de partenaires non bénéficiaires du projet ne reflète pas la totalité des moyens humains dont disposent le réseau. À ce jour, une quarantaine de personnes sont engagées pour faire vivre le réseau, au sein de groupes de travail, dans le comité de pilotage ou dans des comités d'organisation. 70 personnes sont abonnées à la liste de diffusion et suivent les échanges réguliers. De nombreuses personnes ont également montré de l'intérêt pour les groupes de travail du projet Coopères (communauté d'utilisateurs OJS et groupe de documentation), comme en témoignent les lettres de soutien reçues. Pour des raisons pratiques, il n'était pas possible de réunir un ensemble de partenaires non bénéficiaires qui représentait l'investissement réel des personnes du réseau en temps de travail. Aussi, nous avons privilégié la présence des infrastructures de recherche et de personnes impliquées dans le pilotage du Spoc Quéro et du comité de pilotage. Les lettres de soutien présentées en annexe témoignent de l'intérêt des pépinières pour le réseau Repères et pour les actions prévues dans le cadre de Coopères.